



ありがとう操業50周年
西尾製作所



西尾製作所は1970年9月に操業を開始し、今年で50周年を迎えました。

1970年の日本は高度経済成長の真っ只中で、自動車産業においても国内販売や生産台数が右肩上がりに増えています。そのような時代を背景に、西尾製作所は全社の技術力を結集して開発した自動化ラインや搬送システムを多く備えた最新鋭かつ量産を可能とした工場として誕生しました。

この50年はまさに挑戦の連続でした。数々の世界初の製品や高品質の製品を生み出し、また環境保全や職場安全にも積極的に取り組み、世界トップクラスの工場として走り続けてきました。

西尾製作所がここまで発展できたのは、多くの先輩方や一人ひとりの従業員のみなさんの努力によるものですが、同時に、地域やお客様、仕入先、関係会社など西尾製作所に関わる全ての方々のご理解とご協力によるものもあります。

この記念誌を通じてみなさんと一緒に西尾製作所の歴史を振り返るとともに、さらなる飛躍に向かって新たな一步を踏み出して行きたいと思います。

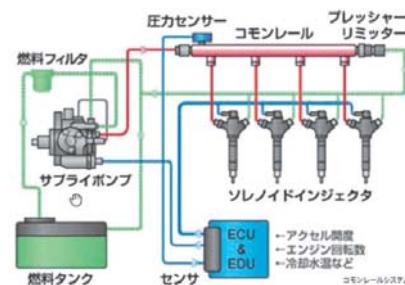
語り継ぎたいエピソード

決して妥協しない強い意志と最後までやり切ること(ディーゼル噴射製造部)

世界初のコモンレールシステム量産

1995年、当社は燃料を高圧で精密に噴射させ、ディーゼルエンジンの排出ガスを低減するトラック用「コモンレールシステム」の量産化に世界で初めて成功した。

1985年、プロジェクトはわずか3人でスタート。しかし、高圧に耐える材料、燃料を微粒化して高速噴射する技術、ごく微量の燃料を最適のタイミングで供給する技術、さらに低コストで信頼性の高い製品を量産化する技術などの開発は困難を極め、完成に至るまでに10年の歳月を要した。



全員が一丸となって目標達成すること(ガソリン噴射製造部)

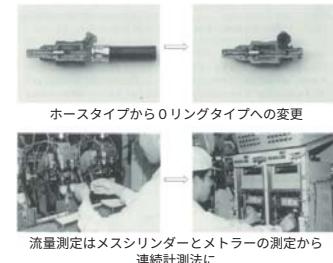
'76～'80 量産に向けて堅実な成長

1972年にトヨタマークII用として生産を開始したインジェクタ(INJ)はその後順調に生産台数を増やし、70年代半ばに入ると安定量産期を迎える。安定量産フェーズに移行するにあたり、A型INJの形状はホースタイプからOリングタイプに変更され、バルブアッシャー流量計はU字管タイプから連続流量計に変更された。バルブアッシャー加工に関しては組付室に準じた空調・防塵を考慮した部屋が完成し万全の生産体制が築き上げられた。

そして、1978年にはA型INJにとって忘れられない出来事が起きる。ボーダーバルブの材質がSCM[®]から加工難度が高いステンレス難加工材に変更されたのである。試作では良かったものが量産では規格通

りのものがなかなか出来ず試行錯誤を繰り返しつつ、時には工場の横にタクシーを横付けし顧客に納入遅延しまいと全員一丸となって必死で頑張ったのである。

※SCM=クロムモリブデン鋼(鋼材)



挑戦と価値創造に取り組む風土とやり切る気風(エアコンディショニング製造1部)

世界が注目するカーエアコン組立ライン

2009年、次期型カーエアコン(COA-HVAC)の開発が始まった。これまでの「製品ごとに工程作りを行う」という考え方から「製品と工程の標準化により同じ部品を同一工程で組立する」という「工程一致度」という指標を設け、異なるメーカーの製品においても効率よく製造できるライン開発を技術部と共に進めた。当初新規設計、新規ラインの問題もあり、稼働率は30%以下と完成品在庫がゼロ状態となることも続き、手組暫定ラインを設け、出力不足を手助けし納入責任を果たしてきた。

しかし、関係部署の総力の改善を経て、今ではメディアの取材や世界中から見学者を集める、当社を代表する組立ラインとなっている。



まずは自分たちが!常に新しいことにチャレンジし続ける(サーマルマネジメントユニット製造部)

生産活動全体の統合化・自動化

1984年、それまでの加工の自動化による合理化に留まらず、モノと情報の流れを同期化し、部品受入から製品出荷までのロスをミニマム化することで、工場全体を合理化するUTOPIA[®](工場総合管理)システムの稼働を開始した。UTOPIA導入以降、大幅な在庫低減及び生産リードタイム短縮を実現し、当時はもちろん現在に至るまで、変化に対し柔軟に対応できる先進的な工場作りに大きく貢献し続けている。

※受注から出荷までの工場全体の生産情報管理システム
(Useful Total Organized Plant Integrated system for Action)



地域や社会から受けた恩は、忘れることなく大きくお返ししたい(西尾製作所)

50年前の西尾製作所操業に関わった方々のおひとり(デンソーOB 面高俊文さん)に当時の話を伺うことができました。私たちが地域・社会の一員であることを忘れず、貢献していくことの大切さを後世へ伝えたいと思い、ここに記録します。

感謝と奉仕

私は1969年に入社し、総務部で西尾製作所の土地買収を担当しました。当時、30軒程の地主さんとの交渉が残っていました。

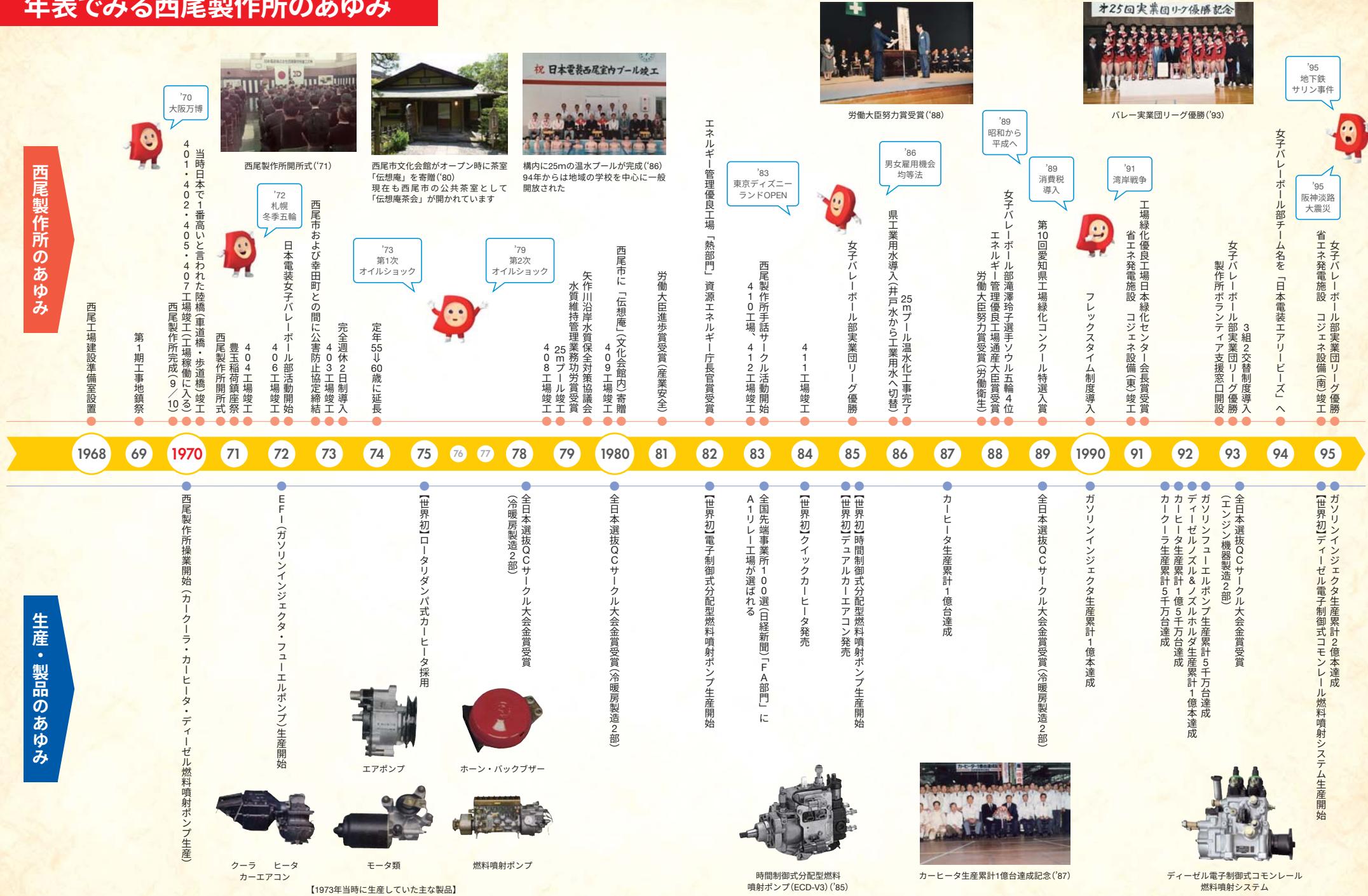
新人の私が、年を重ねた地主さんとどのように話をさせてもらえばいいのか。私は一軒一軒を訪問してお話を伺うことに尽力しました。中には先祖からの土地を手放す無念を涙ながらに訴える方もいて、私は何も言えずにただ耳を傾けるだけでした。

そんな訪問を重ねるうち、地主さんたちから最後には「土地は譲る。だから頼む、良い会社に、良い工場にしてくれ。そして世の役に立つ良い製品を作ってくれ」と言って頂けました。

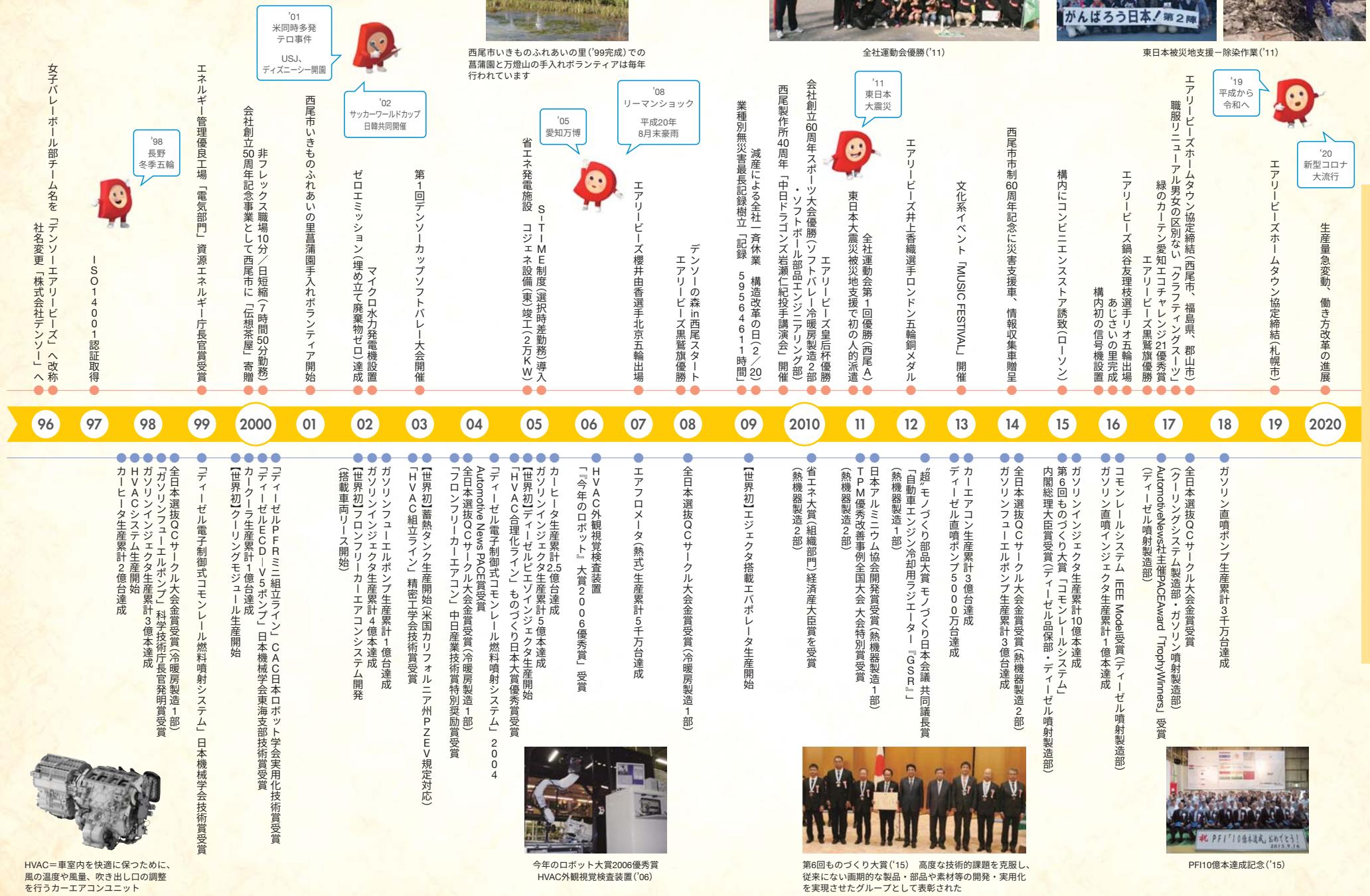
「人と人。企業ではなく、人として真摯に耳を傾ける。地域や社会から受けた恩は、大きくお返しする。」この経験から本当に大事なことを学び、その後の社会貢献への私の想いの礎となっていました。

年表でみる西尾製作所のあゆみ

西尾製作所のあゆみ



年表でみる西尾製作所のあゆみ



HVAC = 車室内を快適に保つために、風の温度や風量、吹き出し口の調整を行うカーエアコンユニット

写真で見る 昔と今

50年でどんな風に変わったでしょうか？この先の 未来はどんな風に変わっていくのでしょうか？



1975年 東工場の用地の造成が始まりました



1979年 408工場が完成すると、東工場の建設ラッシュを迎めました



1984年に西尾製作所唯一の2階建て完全空調の411工場が竣工し、現在の12の工場が完成しました



現在、周辺には従業員駐車場が増設されたり、構内内の信号機設置、バス停の改修などが行われています



カーカーラ組付ライン
大勢の人の手で組み付けられていたんですね



1975年当時、ハウスの前で。
当時の職服はこんな感じだったんですね



1985年日本電装女子バレーボール部
実業団リーグを全勝優勝し、日本リーグ昇格！



カーエアコン(HVAC)組付ライン
ロボットによる自動組付けが行われています



90年代の職服



現在のクラフティングスープ



悲願のV・プレミアリーグ制覇を目指し、日々チーム強化に取り組んでいます！



青雲寮、若葉寮は和室2段ベッドの4人部屋で、テレビは先輩の見ているものを見せてもらっていました



構内にあったショッピングセンター。その一角には知る人ぞ知る、お寿司屋さんがあったとか…



80年代後半の運動会
応援の人もたくさんいるようです



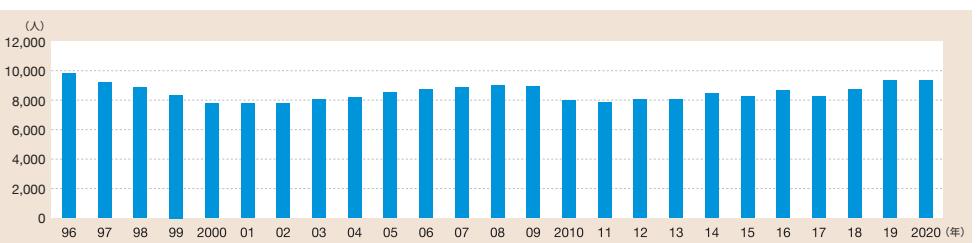
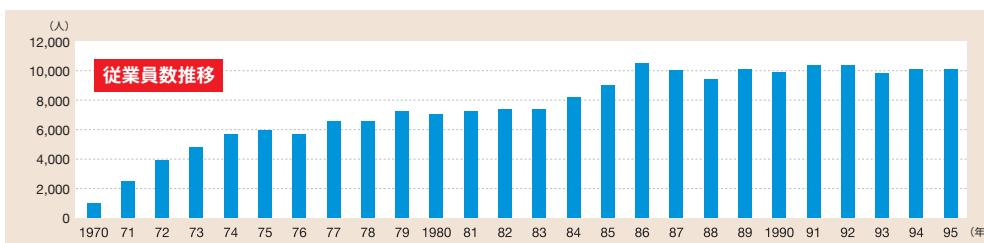
現在の寮は、2009年に居室を2つに分けて個室が完成し1人部屋に…

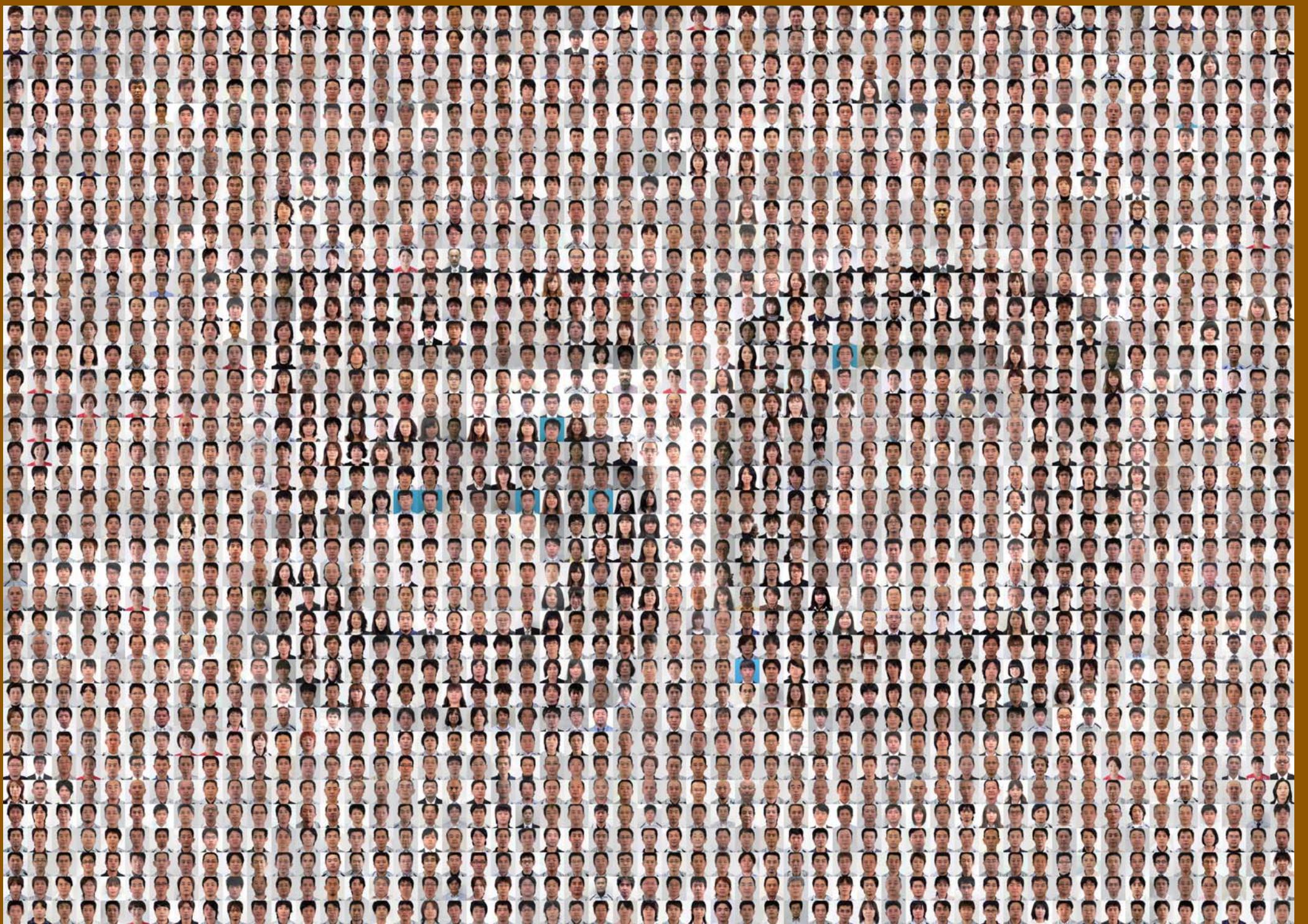


2015年 西尾ホールにローソンができました



1997年南グランドで開催してから毎年続く地区運動会。昔も今も熱い戦いが繰り広げられています





西尾製作所スローガン「一人ひとりが主人公 always challenging Nishio！」

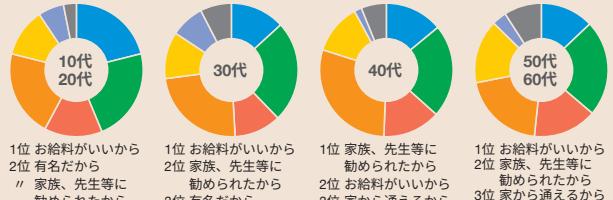
ちょっと教えて♪ 意識調査

西尾製作所で働く従業員のみなさんのオン・オフまとめて調査してみました！
年代ごとで違いがあるかな？見てみましょう♪



Q1 デンソーを選んだ理由は？

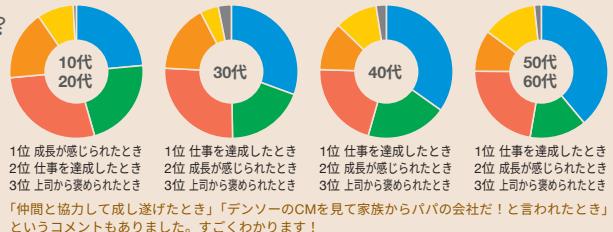
- 有名だから
- お給料がいいから
- 家から通えるから
- 家族、先生等に勧められたから
- 車が好きだから
- 理念に共感・自動車業界の未来を担いたいから
- その他



40代の方からのコメントに「町内の社員が生き生きと働いていたから」というものがありました。
今の私たちは地域のみなさんになんか風に映っているでしょうか？気になりますね。

Q2 仕事で働きがいを感じる時は？

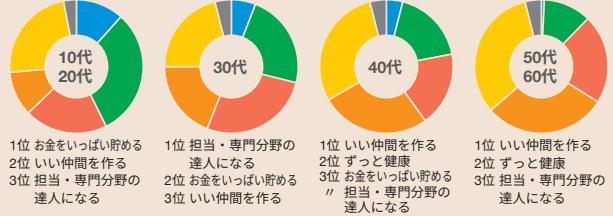
- 自分の仕事を達成したとき
- 上司などから褒められたとき
- 自分の成長を感じられたとき
- 給与明細を見たとき
- 自分の作った製品を世の中で見たとき
- その他



「仲間と協力して成し遂げたとき」「デンソーのCMを見て家族からパパの会社だ！と言われたとき」
というコメントもありました。すごくわかります！

Q3 会社生活での夢は？

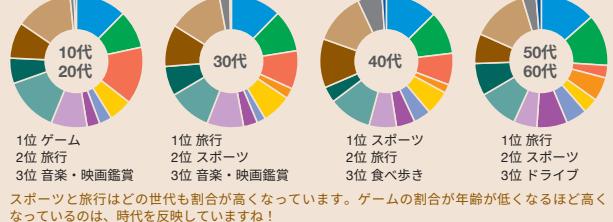
- 社長になる！部長になる！（野望）
- お金をいっぱい貯める（お金）
- 担当・専門分野の達人になる！（成長）
- ずっと健康（健康）
- いい仲間を作る（人）
- その他



若者世代に野望を持つ人の割合が多いのでうれしくなりました！中には「ドラえもんを作る！」
という夢もあり、デンソーアートの誕生が楽しみになりました！

Q4 趣味はなんですか？

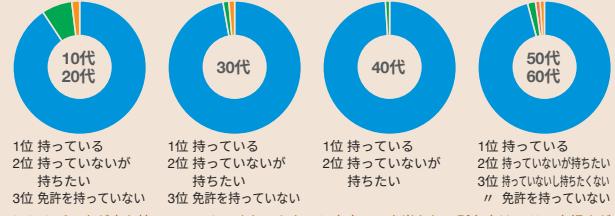
- | | | | | |
|---------------|-------------|--------|-----------|----------|
| ■ スポーツ | ■ ゲーム | ■ 旅行 | ■ 音楽・映画鑑賞 | ■ ショッピング |
| ■ ドライブ | ■ バードウォッチング | ■ 食べ歩き | ■ アウトドア | ■ 音楽鑑賞 |
| ■ ゲーム | ■ ハーブ栽培 | ■ その他 | ■ 音楽鑑賞 | ■ 旅行 |
| ■ ガーデニング・家庭菜園 | ■ 旅行 | ■ 旅行 | ■ 音楽・映画鑑賞 | ■ 旅行 |
| ■ 読書 | ■ その他 | ■ 旅行 | ■ 音楽鑑賞 | ■ 旅行 |
| ■ 魚釣り | ■ 散歩・ジョギング | ■ 食べ歩き | ■ 旅行 | ■ 旅行 |



スポーツと旅行はどの世代も割合が高くなっています。ゲームの割合が年齢が低くなるほど高くなっているのは、時代を反映していますね！

Q5 車持っていますか？ 持ちたいですか？

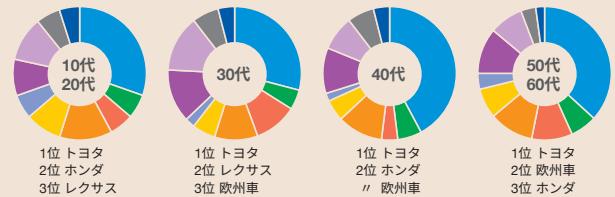
- 持っている
- 持っていないが持ちたい
- 持っていないしありたくない
- 免許を持っていない



ほとんどの人が車を持っているんですね！ちなみに東京の一人当たりの所有率は23%。車好きな多いのか、ないと困る土地柄なのか…

Q6 好きな車メーカーは？

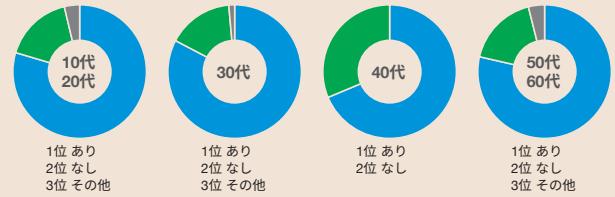
- トヨタ
- 日産
- スバル
- ホンダ
- マツダ
- アメ車
- 欧州車
- レクサス
- その他
- 特にない



圧倒的にトヨタ車が人気なんですね。その他スズキやダイハツなど「軽自動車」も人気のようです。
みなさんは好きなメーカーの車に乗っていますか？

Q7 社内結婚はありますか？

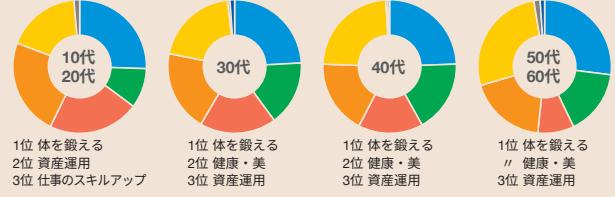
- あり
- なし
- その他



「あり」と回答した人が多くてほんとに半面、40代の「なし」と回答した人の割合が多いことに驚きました。社内結婚している人の回答でないことを願います(笑)

Q8 将来のために始めたいことはありますか？

- 体を鍛える
- 心のメンテナンス
- 仕事のスキルアップ
- 資産運用
- 健康・美
- その他
- ない



どの年代も「体を鍛える」と「資産運用」がベスト3にランクイン！
10・20代で「仕事のスキルアップ」が多いのは頗る嬉しいです！Q3の会社生活での夢を叶えるためにも、善は急げ始めてみましょう！

Q9 西尾製作所がどんなふうになつてほしいですか？

- 緑いっぱいの環境に配慮した製作所
- 最先端設備・技術の製作所
- 従業員が健康で楽しく過ごせる製作所
- 地域から愛される製作所
- その他



「同じデジタルでも『西尾なの？めっちゃいいじゃん』とうらやましがられる製作所」「本社のように洗練された製作所」など色々なご意見をいただきました！働くみんなが健康で楽しく過ごせる素敵な職場所、理想とする製作所を思い描いて実現していきましょう！



レッツ探検！西尾製作所

ナゴヤドーム25個分の敷地を持つ西尾製作所にはみんなが知らない
スポットがいっぱい！？いつかチャンスがあったら行ってみてね！



① グランド

ラグビーやサッカーができるグランド、野球場、3面のテニスコート×2、弓道場まで！電友会やデンソーカップで、たくさんの従業員が活躍しています。

② あじさいの里

2016年に完成した西尾製作所「あじさいの里」。100種類を超える日本原産種のあじさい約6,000本が植えられ、毎年草刈りボランティアの時期に鑑賞会を開催しています。地域のみなさんも利用できるフォトスポットも登場！



③ ヘリポート

過去、豪雪で高速道路が通行止めになったとき、物流がSTOPしてしまって、ここからヘリコプターで部品を運んだこともあります。

④ 桜並木

操業当時、120本植樹した西尾製作所自慢の桜並木。開放性・地域との調和を高めるためフェンスを取り外し、地域のみなさんから親しみやすい製作所を目指しています。

⑤ 社員寮

敷地内に社員寮があり、構内だけで最大1,300人が生活できるようになっています。

⑥ 古墳

西尾製作所周辺は最明寺山古墳群と呼ばれる古墳の群衆地で、造成のとき現地復元・移築保存に協力したそうです。

⑦ ローソン デンソー西尾製作所店

敷地内にコンビニがあるなんて便利ですね。

⑧ エアリーピーズ活動拠点

西尾製作所体育館では、V・ブレミニアリージで活躍する我らがエアリーピーズが日々練習しています。

⑨ つづじ

5月の初めにはつつじがきれいに咲き誇っています。

⑩ マイクロ水力発電

土地の高低差を利用した水力発電。デンソー製オルタネータをきれいにした工場排水で回して発電しています。

⑪ コジェネレーションシステム

電気・熱の有効利用のため、各エリアに設置されています。

⑫ 排水処理場

工場排水を系統ごとに管理し、螢も住めるきれいな水にして社外に放流しています。

⑬ 86段の階段

北工場と東工場をつなぐ86段の階段。すごい高低差！

⑭ 知られざる おすすめスポット

408工場西側から眺める景色は最高です！

⑮ 自慢の高台(海拔75m)

社外からのお客様をご案内する自慢の高台。天気の良い日は名古屋のツインタワーが見えるとか…

⑯ みかん園

従業員ボランティアのみなさんが年間を通じて手入れしているみかん園。地元の福祉施設のみなさんを招いたみかん狩りも開催。

⑰ 新幹線のフォトスポット

運が良ければドクターエイロに遭遇できるかも！？

⑱ 駐車場

駐車場は全部で17カ所。合計5,144台のスペースが完備されていますが、それでも足りなくなるくらい通勤車両でいっぱいです。

⑲ 桜並木

駐車場は全部で17カ所。合計5,144台のスペースが完備されていますが、それでも足りなくなるくらい通勤車両でいっぱいです。

⑳ マイクロ水力発電

駐車場は全部で17カ所。合計5,144台のスペースが完備されていますが、それでも足りなくなるくらい通勤車両でいっぱいです。

■ 西尾製作所 歴代所長

西暦	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
自	70.12																									92.12
至	75.11																									97.12

所長	松田丙辰	本多勝美	川田利夫	村松貢治	貝崎満男	石坂隆治
----	------	------	------	------	------	------

西暦	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
自	92.12	98.01	99.01						03.01		08.01		10.04		13.01		15.06		19.01							
至	97.12	98.12		02.12					07.12		10.03		12.12		15.05		18.12		現在							

■ 編集後記

操業当初、従業員数約900人でスタートした西尾製作所も現在は9,000人を超える複数事業部からなる大きな製作所となりました。

『ちょっと教えて♪意識調査』では、将来の西尾製作所の姿をみなさんと考えました。「最先端のグローバルマザー工場」「地域に愛される」「緑いっぱい」「健康で楽しく過ごせる」…これら全てを叶え、世界の製造業をリードする西尾製作所へと発展し続けていきたい、というのが私たちの願いではないでしょうか。そして、私たち一人ひとりが、西尾製作所を発展させていく原動力となっていきます。

これまで、そしてこれからも、「西尾製作所で働いています。西尾製作所が好きです」と誇れる製作所であり続けるため、一緒に盛り上げていきましょう。

一人ひとりが主人公 always challenging Nishio!

従業員一人ひとりが主人公となり、
地域の人たちと共にチャレンジし続け社会に貢献する西尾製作所でありたい

■ 記念誌企画推進メンバー

工機部	杉本 公正	西尾製作所	石川 具生
部品エンジニアリング部	小山 恵美	//	山内 茂樹
ディーゼルシステム品質保証部	浦口 恵里	//	佐野 絵美里
ディーゼル噴射製造部	石田 淳二	//	村田 勇己
ガソリンシステム品質保証部	山田 祥平	//	阿美 翔太郎
ガソリン噴射製造部	中根 泰	//	牧原 君江
パワトレインコンポーネント品質保証部	森下 徳次	//	百武 さやか
パワトレインコンポーネント製造部	伊藤 正樹	//	横井 美保
サーマルシステム製造企画部	松田 利久	//	永塚 恵理
サーマルシステム生産技術開発部	半崎 大揮		
エアコンディショニング製造1部	伴 敬一		
サーマルマネジメントユニット製造部	信田 哲滋		

発行：2020年9月30日
株式会社デンソー 西尾製作所
〒445-8502 西尾市下羽角町住崎1 TEL 0563-55-1111



これからも地域の皆様と共に

DENSO
Crafting the Core